

ОТЗЫВ **руководителя на выпускную квалификационную работу**

Обучающегося: Чуркиной Анастасии Александровны

На тему: Совершенствование конкурентоспособности предприятия

1. Объем работы: количество страниц 77

2. Цель и задачи исследования:

Целью исследования заключается в разработке комплекса мер по повышению конкурентоспособности предприятия медико-эстетической сферы.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить теоретико-методологические основы конкурентоспособности предприятия;
- проанализировать конкурентоспособность ООО «ЛЭЦ «Лакрима»;
- предложить мероприятия по совершенствованию стратегии повышения конкурентоспособности ООО «ЛЭЦ «Лакрима».

3. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования:

Актуальность темы выпускной квалификационной работы обусловлена необходимостью исследования вопроса совершенствования конкурентоспособности предприятий медицинской сферы, в связи с тем, что он остаётся актуальным по ряду причин, связанных с динамикой рынка, технологическими изменениями, государственными стратегиями и социальными вызовами. Основными факторами, определяющими своевременность данной тематики являются: необходимость повышения качества медицинских услуг, импортозамещения и развития отечественного производства в условиях санкционной политики, а также применения цифровых технологий, как одного из основных компонентов конкурентоспособности.

Теоретическая значимость исследования заключается в систематизации научных подходов к оценке конкурентоспособности медицинских организаций, уточнении факторов влияния на конкурентные позиции медицинских центров и разработке методических рекомендаций по совершенствованию управления конкурентоспособностью в условиях региональной специфики. Практическая значимость исследования состоит в том, что разработанные меры по совершенствованию конкурентоспособности могут быть внедрены в деятельность ООО «ЛЭЦ «Лакрима» для повышения эффективности его работы, использованы другими организациями медико-эстетической сферы Камчатского края с целью адаптации к конкурентной среде.

4. Соответствие содержания работы заданию (полное или неполное):

Выпускная квалификационная работа полностью соответствует заданию и неразрывно связана с поставленной целью и задачами.

5. Основные достоинства работы.

Автором предложены стратегические подходы и интегрированные мероприятия по усилению конкурентных позиций ООО «ЛЭЦ «Лакрима». Основной вывод, по работе сделанный Чуркиной Анастасией Александровной заключается в том, что совершенствование конкурентоспособности предприятия позволит не только повысить финансовую устойчивость и качество предоставляемых услуг, но и увеличить долю фирмы на рынке лечебно-эстетических услуг.

6. Недостатки работы.

Обучающимся не проведено соизмерение методов оценки капитала по российским и международным стандартам. Однако данный факт не умаляет достоинств выпускной квалификационной работы.

7. Степень самостоятельности и способности выпускника к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать выводы).

В выпускной квалификационной работе автором подтверждено умение искать информацию и находить необходимые данные в различных источниках, а также обобщать и систематизировать материал, структурировать его и выделять ключевые закономерности, соотносить их с поставленной целью и задачами. Фактологический материал, представленный в исследовании, отражает навыки анализа и критической оценки сведений, способность выявлять противоречия, устанавливать причинно-следственные связи, применять методы сравнения, сопоставления и

другие аналитические приёмы, в т.ч. делать выводы, формулировать обоснованные заключения на основе проведённого анализа, определять значимость результатов для теории и практики, предлагать рекомендации в целях совершенствования управленческих решений.

8. Оценка деятельности выпускника в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.).

При подготовке выпускной квалификационной работы обучающийся Чуркина Анастасия Александровна проявила добросовестность, соблюдая установленные требования, тщательность и точность в работе; способность организовать свой труд, планировать исследовательскую деятельность, справляться с задачами в установленные сроки; ответственность, в части понимания важности задания, соблюдения графика консультирования, своевременности информирования о проблемах. Аккуратность проявилась в соблюдении правил оформления выпускной квалификационной работы, внимании к деталям, качестве представления материала. Выпускная квалификационная работа оформлена в полном соответствии требованиям вуза. Уровень оригинальности составляет 99,24%

9. Целесообразность и возможность внедрение результатов работы.

Предложенные в работе мероприятия позволят ООО «ЛЭЦ «Лакрима» повысить эффективность управления и укрепить свои позиции в динамично меняющихся рыночных условиях.

10. Общее заключение.

В целом выпускная квалификационная работа на тему: «Совершенствование конкурентоспособности предприятия» соответствует требованиям, установленным ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика». Ее можно охарактеризовать, как содержащую решение задач, имеющих существенное значение для соответствующей области знаний.

Чуркина А.А. заслуживает присвоения квалификации «Бакалавр».

Руководитель ВКР:

Кулакова Людмила Ивановна,
заведующий кафедрой «Экономика и управление»,
доктор экономических наук, доцент

«26» мая 2026 г.